

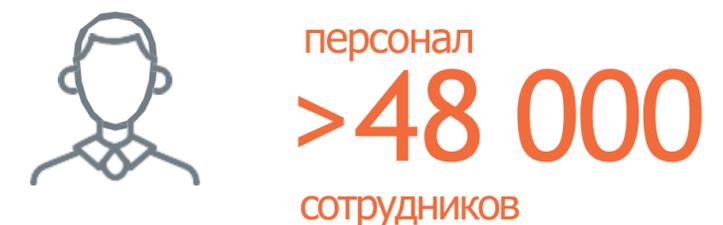
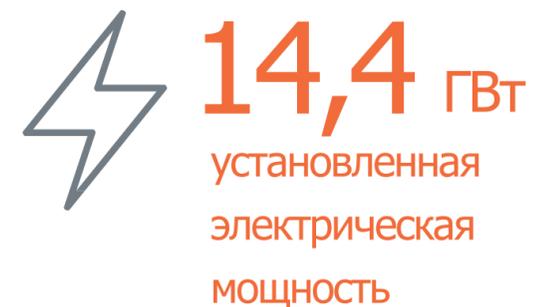


# **Автоматизация Бизнес-процесса закупки**



# О КОМПАНИИ. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Группе «Т Плюс» принадлежит более 6% установленной мощности электростанций России и более 8% рынка централизованного теплоснабжения страны



# О КОМПАНИИ. ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

## ФИЛИАЛЫ:

- |   |   |    |   |
|---|---|----|---|
| 1 | ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ<br>3 электростанции       | 8  | ПЕРМСКИЙ ФИЛИАЛ<br>8 электростанций     |
| 2 | КИРОВСКИЙ ФИЛИАЛ<br>4 электростанции          | 9  | САМАРСКИЙ ФИЛИАЛ<br>6 электростанций    |
| 3 | КОМИ ФИЛИАЛ<br>3 электростанции               | 10 | САРАТОВСКИЙ ФИЛИАЛ<br>5 электростанций  |
| 4 | МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ ФИЛИАЛ<br>3 электростанции | 11 | СВЕРДЛОВСКИЙ ФИЛИАЛ<br>7 электростанций |
| 5 | МОРДОВСКИЙ ФИЛИАЛ<br>3 электростанции         | 12 | УДМУРТСКИЙ ФИЛИАЛ<br>2 электростанции   |
| 6 | НИЖЕГОРОДСКИЙ ФИЛИАЛ<br>3 электростанции      | 13 | УЛЬЯНОВСКИЙ ФИЛИАЛ<br>2 электростанции  |
| 7 | ОРЕНБУРГСКИЙ ФИЛИАЛ<br>4 электростанции       |    |   |

## ПОТРЕБИТЕЛИ:



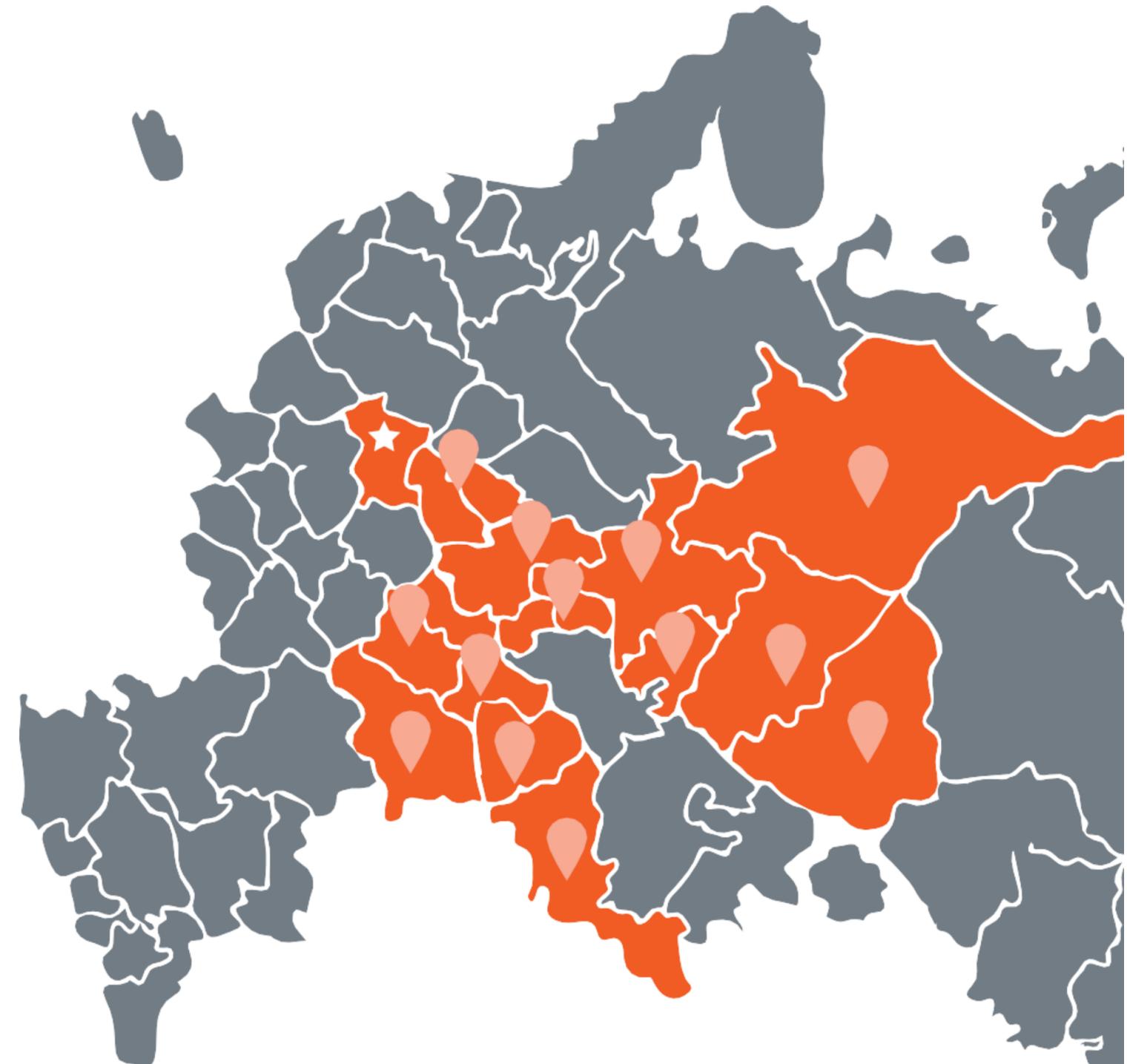
**7** млн

человек получают  
квитанции от компании



**180** тыс.

договоров заключено  
с различными организациями



# Проект. Автоматизация бизнес-процесса закупки

## ПРЕДПОСЫЛКИ:

- Информационная разрозненность, потеря, дублирование и искажение данных;
- Система управления процессами основана на бумажном документообороте и ручном управлении;
- Отсутствие прозрачности системы заключения договора по результатам закупки и оплаты по заявкам на поставку;
- Трудоемкость процесса закупки и публикации документов во внешних системах

## ЦЕЛИ:

- Повышение прозрачности и контроля процессов закупки и соблюдение всеми подразделениями и филиалами единых правил проведения закупочных процедур;
- Сокращение сроков и стоимости проведения закупочных процедур;
- Повышение эффективности закупок, качества работы пользователей;
- Внедрение дополнительных сервисов для закупок;
- Поддержка процессов развития функции закупок

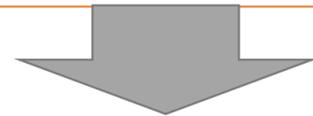
## ЗАДАЧИ:

- Создание единого информационного пространства по закупкам, взаимодействие участников процесса в единой информационной системе;
- Внедрение единообразного подхода к работе закупочных органов общества;
- Повышение качества подготовки закупок, документов, направляемых в закупочные органы;
- Внедрение автоматизированного контроля проведения закупочной процедуры;
- Повышение уровня оперативности управленческих решений, автоматизация аналитической отчетности;
- Интеграция с ЭТП, ЕИС, внутренними ИС;
- Интеграция между лотами ГКПЗ и бюджетами общества

# Этапы проекта. Автоматизация бизнес-процесса закупки

## 1

Проработка вариантов и разработка прототипа решения (сентябрь 2017-2018гг.)



- Разработка ключевой аналитики функционала создания заявок на закупку;
- Разработка маршрутов заявки на закупку;
- Унификация шаблонов документов для различных сценариев;
- Унификация функционала ведения повесток/вопросов для голосования;
- Унификация функционала экспертизы;
- Разработка функционала формирования электронных бюллетеней голосования закупочной организации и функционала подписания квалифицированной ЭЦП;
- Интеграция с торговыми площадками B2B и ЕЭТП (получение итогов торгов)

## 2

Запуск функционала работы Центрального закупочного органа (2018г.)



- Разработка функционала голосования членов закупочного органа на мобильных устройствах;
- Интеграция подсистемы «Закупки» КИС «Т+ Управление» с бизнес-областью «ГКПЗ»;

## 3-4

Реализация дополнительного функционала закупочных процедур (2019-2022гг.)



- Реализация, промышленная эксплуатация функционала «Сводная заявка на закупку», «Предварительная заявка»;
- Промышленная эксплуатация функционала «Голосование» с ЭЦП;
- Промышленная эксплуатация функционала – «Голосование» с мобильных устройств;
- Промышленная эксплуатация и поддержка функционала карточки закупки «Единственный источник» и универсальной карточки «Прочая закупка»;
- Реализация функционала отчетности «Статусная схема»;
- Реализация базового функционала «Типовое ОЗП»;
- Внедрение автоматизированных процедур с ПКО;
- Реализация функционала способов закупок для лотовых заявок и т.п.

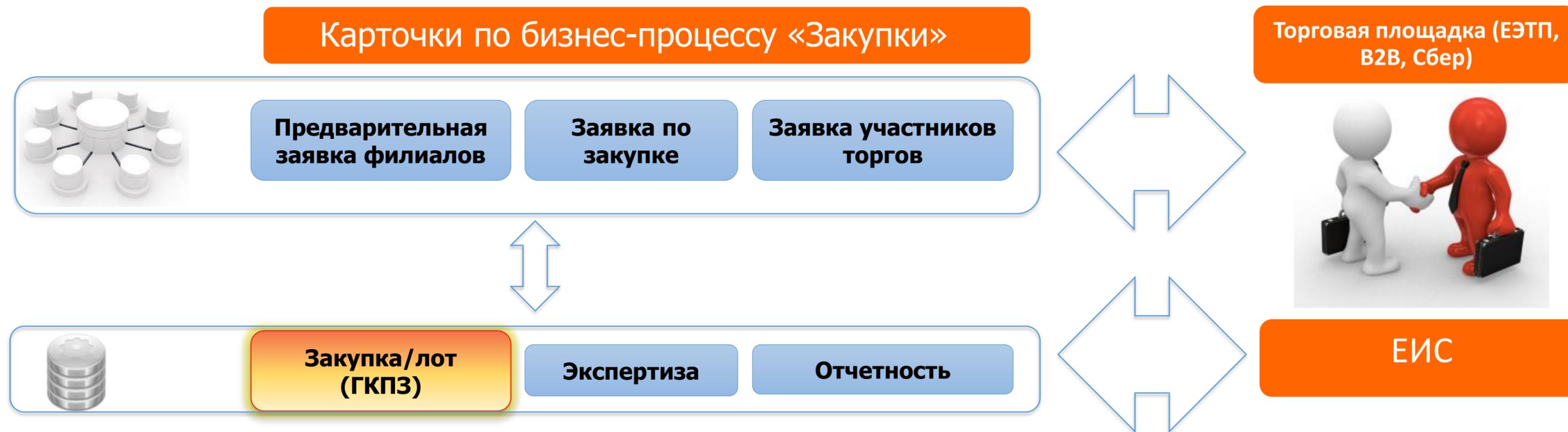
## 5

Тиражирование решения (2023г.)



- Расширение и адаптация решения на филиалах;
- Интеграция с ЭТП (Сбер, B2B, ЕЭТП)

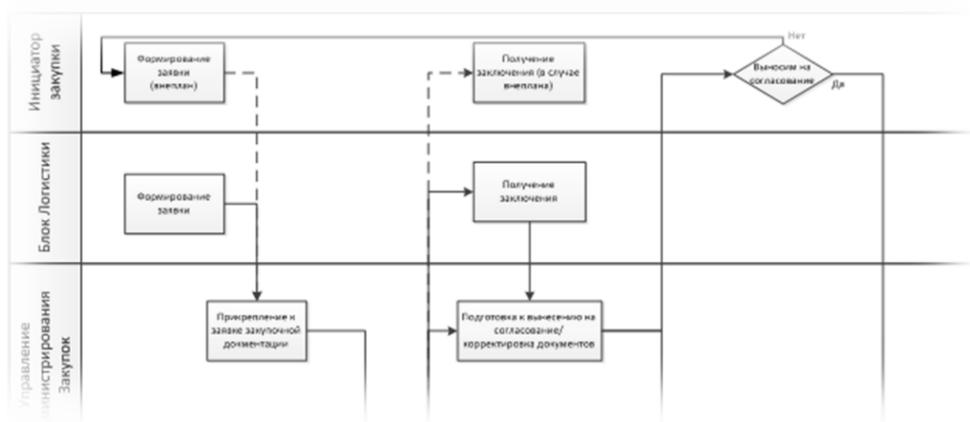
# Архитектура. Автоматизация бизнес-процесса закупки



Единый маршрут согласования для каждого типа карточки

Единый формат карточки для всех филиалов

Единое хранилище документов закупочных процедур

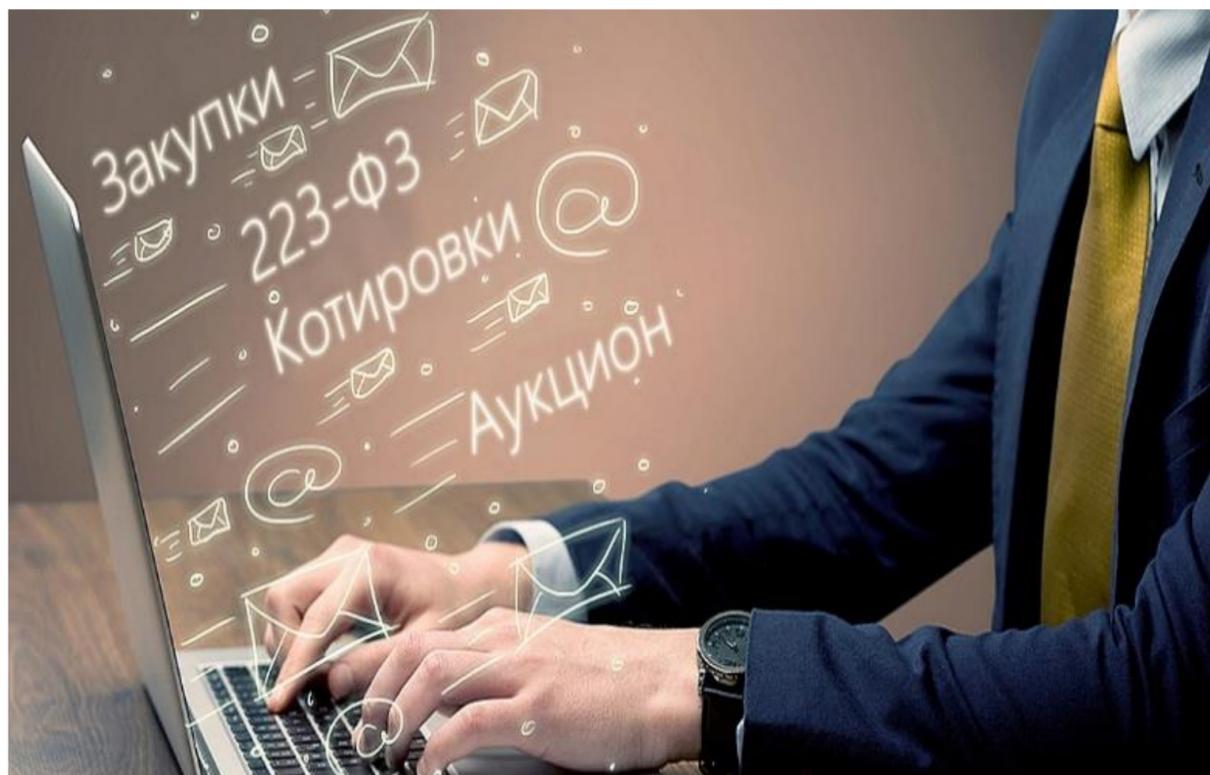


The screenshot shows a software interface for a procurement card. The title bar includes 'Инициатор', 'Секретарь', 'ДЭБ', and 'ДЭВ'. The form contains the following fields:
 

- Ключевые поля:** Вид заявки: Инициация конкурентной процедуры; Предмет закупки: Закупка назула мрк МТЗ-150 для Воркутинской ТЭЦ-3, в рамках плана закупки топлива на...
- Услуга:** Поставка ГСМ, топлива; При выборе победителя учите...
- Оплата:** Вид валюты: RUB; Условия оплаты: Оплата предусматривает внесени... оучные юридические формули...
- Поставка:** Срок поставки: 28.04.2011; Условия поставки: Поставка предусматривает что-т... оучные юридические формули...

- 
- The screenshot shows a document storage interface with a tree view of documents. The root is 'Соединенн. объекты' (Connected objects), which contains a folder 'Документы' (Documents). The list of documents includes:
  - Заклучение ДЭБ
  - Заклучение ДВК
  - Документы комиссии
  - Служебная информация
  - Председатель комиссии
  - Секретарь комиссии
  - Техническое задание
  - Проект договора
  - Обоснование стоимости
  - Мониторинг

# Реализация. Автоматизация бизнес-процесса закупки



**ЦЗО**

**Закупочные комиссии филиалов**

Владимирский (с ВКС)  
Кировский  
Коми  
Марий Эл и Чувашии  
Мордовский  
Нижегородский  
Оренбургский  
Пермский  
Самарский  
Саратовский  
Свердловский (с ЕТК)  
Удмуртский  
Ульяновский

**Участники**

Инициаторы  
Согласующие  
Акцептующие  
СВК + эксперты СВК  
КИП  
Секретари  
Администраторы  
Члены ЦЗО/ЗК  
Эксперты РЭО и РЭГ

**Ключевая аналитика и функционал**

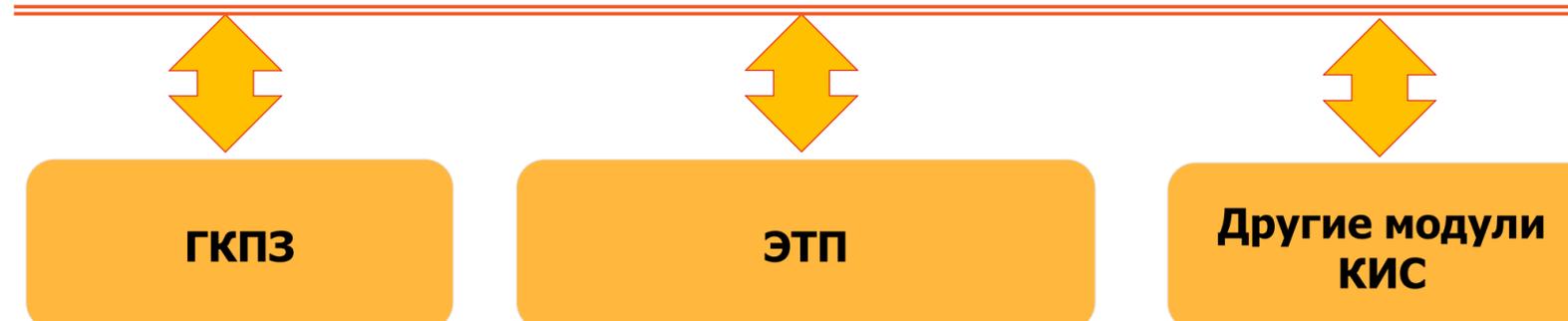
Централ. и Децентр. закупки	Типовые карточки закупок
Плановые, Внеплан.	Типовые маршруты
МТР, Работы, Услуги, Топливо, Финансы	Типовые шаблоны документов
Инициация из КЦ и филиала, Стоимость	Единое хранилище документов
Способы закупок (ЕИ, ОЗП, ОК, ОКП, ЗЗЦ, др.)	Голосование ЦЗО/ЗК с ЭЦП
Функционал закупочные области	Экспертиза
	Отчетность

**Бизнес-эффекты**

- Повышение прозрачности и контроля за сроками проведения закупочных процедур
- Оптимизация времени на проведение закупок
- Унификация закупочного процесса в разрезе различных сценариев закупки
- Повышение удовлетворенности клиентов закупочного процесса
- Повышение качества администрирования закупочных процедур

## Ключевые преимущества:

1. Единая цифровая среда для всех участников
2. Унификация закупочных процессов в КЦ/филиалах
3. Необходимый этап для перехода к «Цифровым закупкам»



# Эффекты. Влияние проекта на бизнес-процессы компании



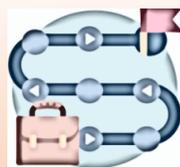
Повышение прозрачности и контроля планирования при проведении закупочных процедур



Оптимизация трудоемкости и времени на проведение закупок



Повышение удовлетворенности клиентов закупочного процесса



Полный цикл закупки от подачи заявки на потребность до заключения договора и поставки товара на склад



Переход на сквозную или комплексную модель организации закупок, с вовлечением всех бизнес-функций: от финансов до производства



Повышение удобства используемых ИТ-решений и возможность их масштабирования для роста бизнеса