

Цифровая трансформация ведущего производителя молочного сырья SPECTR в части

- управленческого учета
- процессов бюджетирования
- управления транспортом

На базе решений 





С 1997 года



**Поставляет, производит
и разрабатывает**

- сухие молочные продукты
- заменители молока для сельскохозяйственных животных

по всей России и странам СНГ



**В составе
ГК находится**

8 бизнес-единиц

по отдельным видам
деятельности.

Мы покрываем весь жизненный
цикл продукции и товаров:

от производства и хранения
до реализации и доставки
конечному потребителю.



Основные виды производства ГК «Спектр»



Изготовление кормов
и премиксов для
животных



Изготовление сухих
молочных пищевых
смесей



Расфасовка
сливочного
масла



Расфасовка
сыров

СЫРЫ

приобретаются



Пластами

Головами

Фасованные

МАСЛА

приобретаются



Монолитом

Фасованные

Часть из закупленного расфасовываются
собственными силами.

Часть посредством услуг сторонних
переработчиков.





ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

2002



**Открыта собственная
площадка**

для производства заменителей
молока в Брянской области

2013



**Запущено производство
и изготовление смесей**

на основе сухих молочных
и растительных продуктов

2017



**Введен в эксплуатацию
второй завод**

Запущено производство
премиксов и заменителей
молока



ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

2017

**Открыто новое направление
бизнеса –**
дистрибуция молочной
продукции

2019

**Запуск собственного производства
молочной продукции**
в категории сыр и масло (co-packing)

**Все самое
интересное вперед**

Направление деятельности группы компаний сегодня



Направление B2B

Производство
и дистрибуция
молочной продукции



Кормовое направление B2B

Премиксы
и заменители
сухого молока

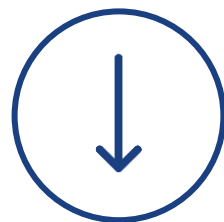


Направление B2C

Производство
и дистрибуция
молочной
продукции



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



О ПОДРЯДЧИКЕ

WISEADVICE IT

1С-ИНТЕГРАТОР

Федеральный IT-интегратор,
объединяющий признанных экспертов

20 лет

Опыта
автоматизации
бизнеса

13

Побед в конкурсе
1С:проект года

350+

Сертификатов,
подтверждающих
компетенции

100+

Успешных
корпоративных
проектов

2000+

Клиентов

Ситуация до внедрения



Не было принятия оперативных управленческих решений



Не было реализовано объемно-календарное планирование



Возникла необходимость в прогнозировании доходов и расходов



Важным стала автоматизация оперативного планирования денежных потоков



Стала ощутимой необходимость оперативного планирования отгрузок, производства



Появилась острая потребность в формировании план-факта по всем направлениям деятельности ГК «Спектр»

Предпосылки внедрения отдельного программного модуля

управления автотранспортом для 1С:ERP



Необходимость в автоматизации процессов планирования, распределения и привлечения собственного и наемного автотранспорта



Потребность автоматизации в части учета работы автотранспорта, учета расхода ГСМ, километража, расчета путевых листов в единой системе

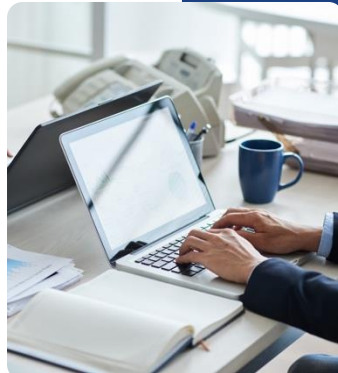


Потребность учета эксплуатации шин, аккумуляторов, огнетушителей и прочих агрегатов



Необходимость оценки, анализа и учета прямых затрат на перевозки собственным автотранспортом

Ключевые бизнес-цели проекта



Создание и внедрение единой для 8 компаний группы системы управленческого учета, оперативного планирования и бюджетирования



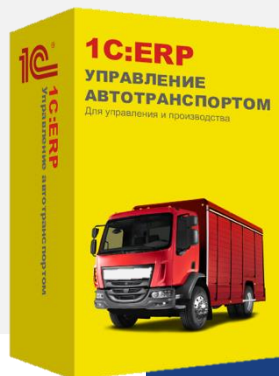
Автоматизация процессов управления собственным и наемным автотранспортом с организацией многофункционального управления доставкой в части сложных логистических процессов с промежуточными складами перегрузки

Ключевые задачи проекта



Внедрение и адаптация блока «Бюджетирование» в раннее внедренной мастер-системе

«1C:ERP Управление предприятием», ред. 2.5



Внедрение и интеграция дополнительного программного решения

«1C:Управление автотранспортом. Модуль для 1C:ERP»

Уникальность и инновационность проекта

Проект комплексной автоматизации бизнес-процессов
ГК «Спектр» был разделен на 2 очереди

01

01.2021 – 04.2022

Проект внедрения в компании заказчика 1С:ERP

- Внедрены все блоки учета кроме «Бюджетирования»
- Реализован подпроект по внедрению системы «1С:Документооборот» для автоматизации внутреннего документооборота, КЭДО и управления договорами

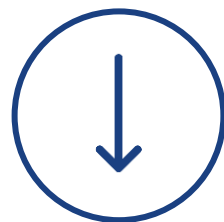
02

Подпроект по внедрению подсистемы «Бюджетирование» в 1С:ERP

Внедрение модуля управления автотранспортом в 1С:ERP



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА



Результаты проекта

Архитектура решения

Классическая 3-уровневая архитектура



клиентская часть



сервер приложений



сервер баз данных

Архитектура решения

Для управления процессами внедрения
базе 1С:ERP организованы несколько сред

1

Среда разработки новой
функциональности
в конфигурациях 1С

2

Среда для тестирования
разработанной
функциональности.

Проведения нагрузочного
тестирования

3

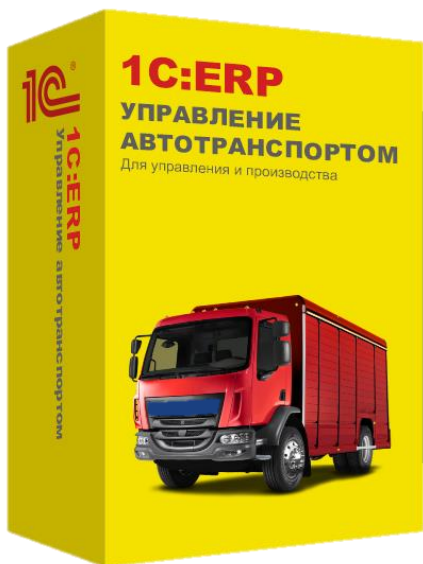
Продуктивная среда
для промышленной
эксплуатации системы

Архитектура решения

Для автоматизации процессов управления логистикой



Для учета работы личного транспорта



**1С:Управление автотранспортом.
Модуль для 1С:ERP**

ЧТО СДЕЛАНО



Сделана обратная интеграция модуля 1С:УАТ с подсистемой «Доставка» в 1С:ERP в части учета расходов



Разработан и автоматизирован функционал в модуле 1С:УАТ в части работы с наемным автотранспортом



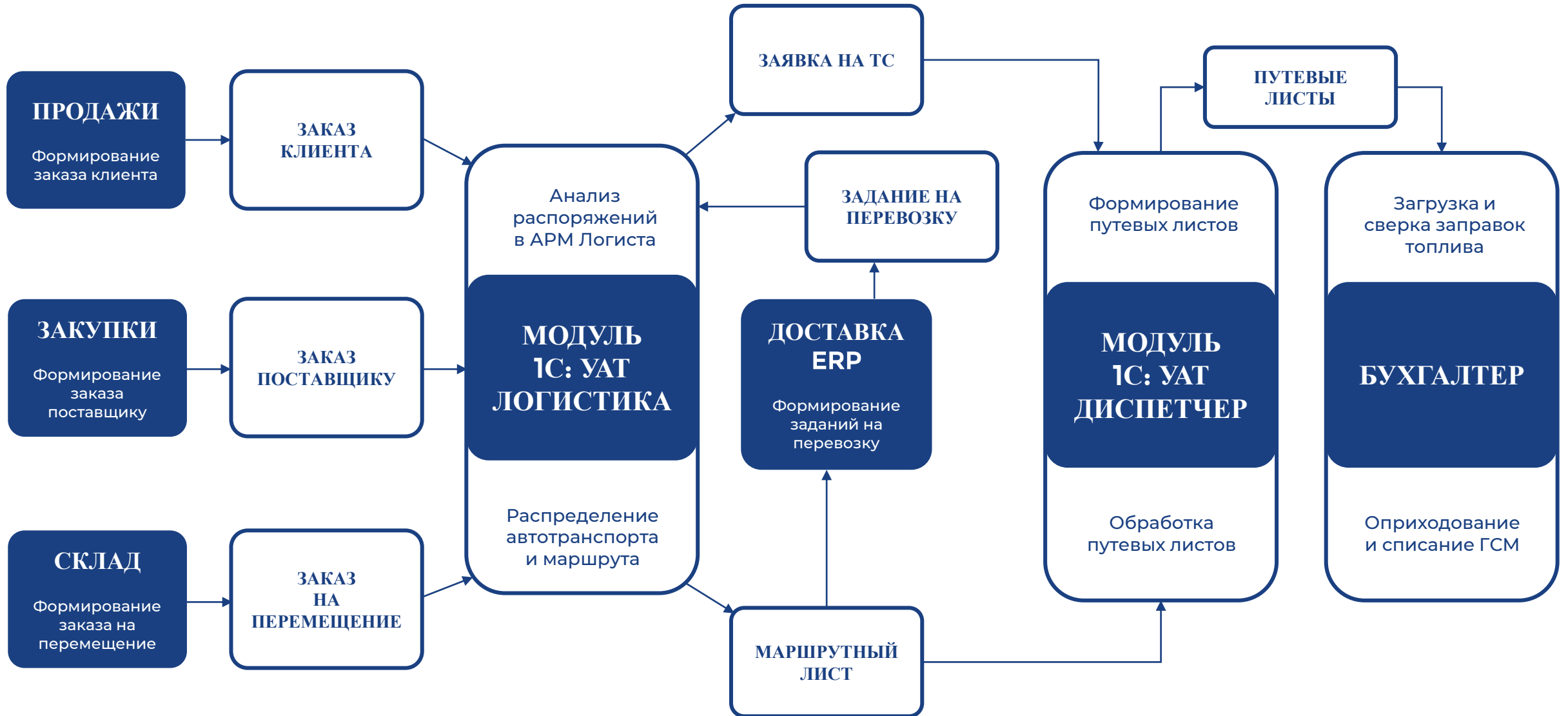
Сделана интеграция модуля 1С:УАТ с мобильным приложением в части оперативного контроля, предварительного учета работы автотранспорта и обратной связи с водителем



Сделан анализ фактических заливок топлива с данными мобильных карт АЗС

Результаты проекта

Архитектура решения



Архитектура бюджетных процессов и планирования

Для автоматизации бюджетного процесса



Для оперативного планирования



Подсистема
«Бюджетирование»
в 1C:ERP

ЧТО АВТОМАТИЗИРОВАНО



5 операционных бюджетов

продажи

производство

закупки

расходы по ТМА

расходы по маркетингу



3 мастер-бюджета

движение денежных средств

доходы и расходы

прогнозный баланс



Формирование **5** планов

поставки клиенту

производство

продажи сыра

отгрузки

закупки



Формирование платежного календаря



Формирование и согласование «Заявки на расход д\с», планирование ожидаемого поступления д\с.



Внедрения модуля

1С:Управление автотранспортом для 1С:ERP

1



**Обеспечено
многофункциональное
управление доставкой**

в части сложных логистических
процессов с промежуточными
складами перегрузки

2

**Появилось оперативное
планирование доставок
от поставщиков и к клиентам**

Включая доставки
с транзитными складами
и с привлечением наемного
транспорта

3

**Обеспечен контроль
и анализ доставок**

в разрезе клиентов,
маршрутов, транспортных
средств

4

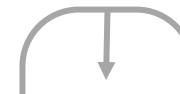
**Обеспечен контроль исполнения
маршрутных листов и путевых
листов
с помощью мобильного приложения**

Водитель вносит данные по
километражу, расходу топлива,
остаткам

5

**Реализована пакетная выписка
путевых листов**

с заданными параметрами
печатных форм





Внедрения модуля

ТС:Управление автотранспортом для 1С:ERP

6

Автоматически формируются документы

«Задание на перевозку» на основании документов «Маршрутный лист» для учета затрат на перевозку.

Синхронизируются статусы документов

7

Настроена автоматическая передача данных

из Заказа на ТС в документ «Путевой лист»

8

Доступен расчет и обработка путевых листов

с применением норм расхода топлива, включая работу рефрижераторов

9

Обеспечен контроль и анализ расхода ГСМ

между фактически затраченным ГСМ и нормативным

10

Ведется учет стоимости доставки и заработной платы водителей

в разрезе рейсов



Внедрение подсистемы «Бюджетирование»

1



Подготовка и утверждение планов продаж по менеджерам

Доработан функционал планов продаж в части сравнения плана с фактическими данными за указываемый период

2

Подготовки и утверждения планов закупок

Доработан функционал планов закупок в части заполнения плана по потребностям, учитывающий остатки по контрактам

3

Расчета планов производства по дням

по данным заказов клиентов, заказов на перемещения и учитывающий при планировании серии товаров

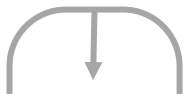
4

Заполнения бюджетов продаж и закупок

по данным планов продаж и закупок

5

Формирование и согласование бюджетов маркетинга и трейд-маркетинга





Внедрение подсистемы «Бюджетирование»

6

Разработан спец. отчет «Баланс по контракту»

В нем можно рассчитать остатки по контрактам в части продаж и закупок.

А так же сбалансированность планов в части продаж, закупок, товаров в пути, текущих остатков и факта исполнения контрактов.

Отчет позволяет расшифровать плановые и фактические показатели до первичных документов

7

Запыление бюджета доходов и расходов

по плановым и фактическим данным

8

Заполнения бюджета движения денежных средств по данным начислений с учетом графиков оплаты

9

Автоматизировано формирование отчета «Управленческий баланс»

соответствующего структуре баланса, принятой на предприятии

10

Внедрены процессы казначейства в части работы с заявками

на расход денежных средств и формирования платежного календаря

Масштаб проекта

50

автоматизированных
рабочих мест
(АРМ)

ВНЕДРЕННЫЕ ПРОДУКТЫ



1С:ERP Управление
предприятием
Бюджетирование



1С:Управление
автотранспортом
Модуль для 1С:ERP



1С®

Экономический эффект

20 %



сокращение
трудозатрат
в подразделениях

40 %



ускорение получения
управленческой
отчетности

23 %



снижение объемов
материальных
запасов

13 %



сокращение
расходов
на материальные
ресурсы

18 %



сокращение
производственных
издержек

20 %



сокращение
операционных
и административных
расходов



Экономический эффект

30 %



рост
оборачиваемости
складских запасов

25 %



сокращение сроков
исполнения заказов /
оказания услуг

8 %



снижение
себестоимости
продукции / услуг

7 %



увеличение объема
выпускаемой
продукции /
оказываемых услуг

15 %



сокращение
дебиторской
задолженности

30 %



ускорение
обработки заказов

Экономический эффект

**РОСТ
ПРИБЫЛИ**

10%

Экономический эффект

50

Рабочих мест,
АРМ

6 000

Трудозатраты,
чел.

10

Скорость АРМ,
мес.





**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

8 (812) 448-11-01

spectrgroup.com