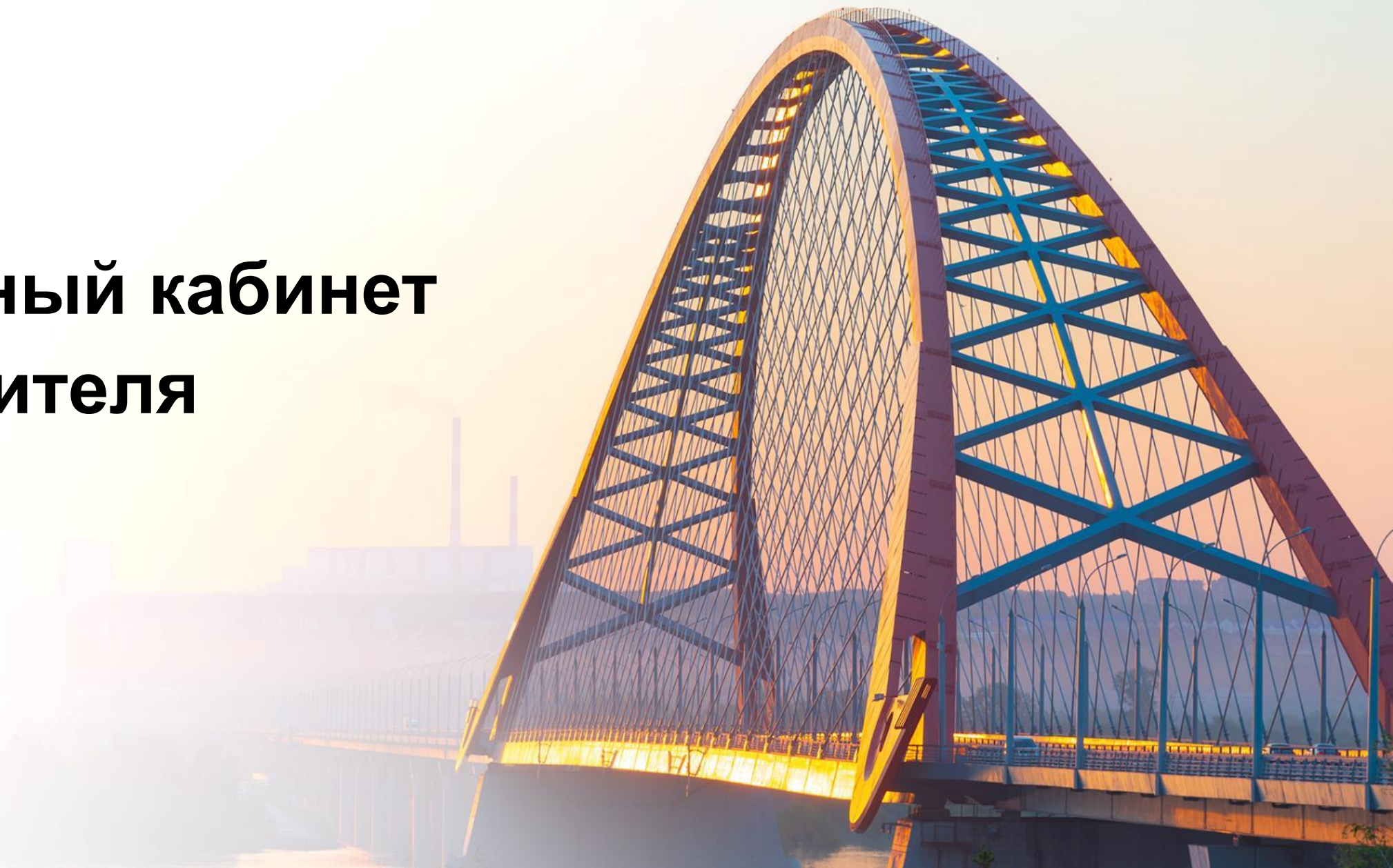




Мобильный кабинет руководителя



Предпосылки

1 Час до начала рабочего дня уходит на анализ отчетов и звонков, много информации поступает «на словах».

~4 Часа уходит на ввод информации о происшествии. Что требует больших трудозатрат от ответственных: созвонится со всеми, приехать на место, сформировать сообщение.

Часто руководители узнают о происшествии, когда уже не могут повлиять на последствия, а информация несколько раз подверглась корректировкам.

N/A Нет оперативного доступа к информации за прошлый период. Для ответа на вопрос - нужно искать отчеты, звонить ответственным, поднимать архивы, загружать ноутбук и подключаться к ИС

≠ Нет единого источника «правды». Данные в отчетах и ИС часто противоречат друг-другу.

~100 Писем. 30% из которых это отчеты по которым руководителям необходимо принимать решения. Для того что бы получить необходимую информацию ему необходимо перебрать всю почту или совершать множество звонков.

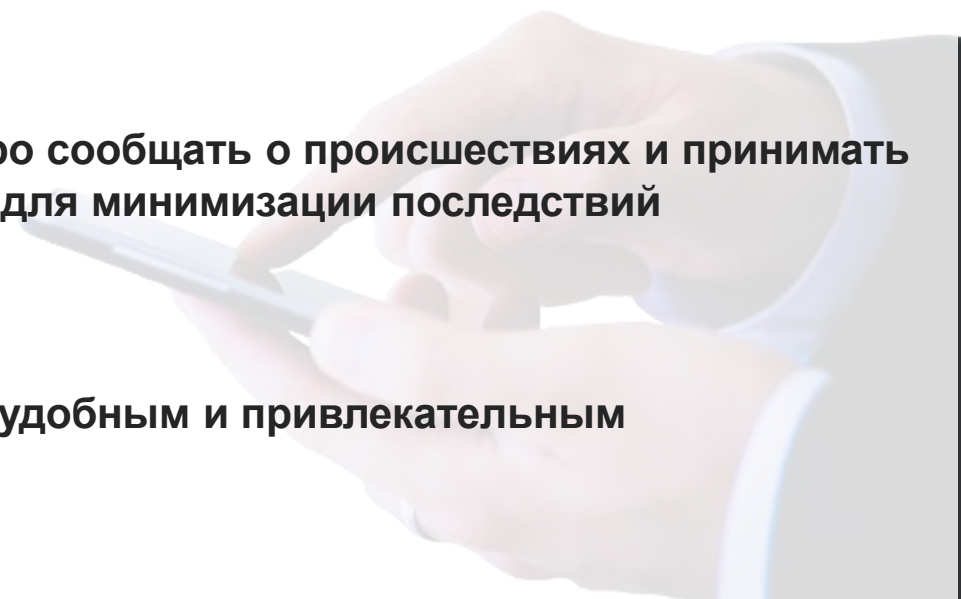
Цели мобильного приложения руководителя:

1 Быстро понимать ситуацию

2 Быстро выявлять отклонения и понимать причины этих отклонений

3 Быстро сообщать о происшествиях и принимать меры для минимизации последствий

4 Быть удобным и привлекательным



Дорожная карта проекта «Мобильный кабинет руководителя»

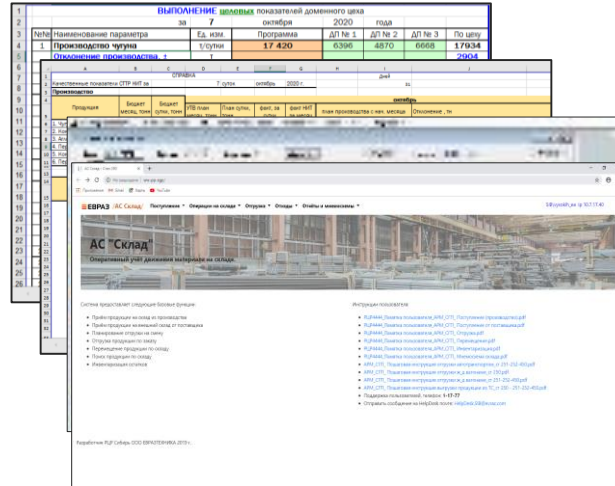


Переход на Мобильное приложение меняет процессы и привычки Дивизиона



Было:

- ❑ Ежедневные Excel – отчеты от каждой службы/функции
- ❑ ~20 разрозненных производственных ИС
- ❑ Большинство пояснений по отклонениям устные и нигде не фиксируются

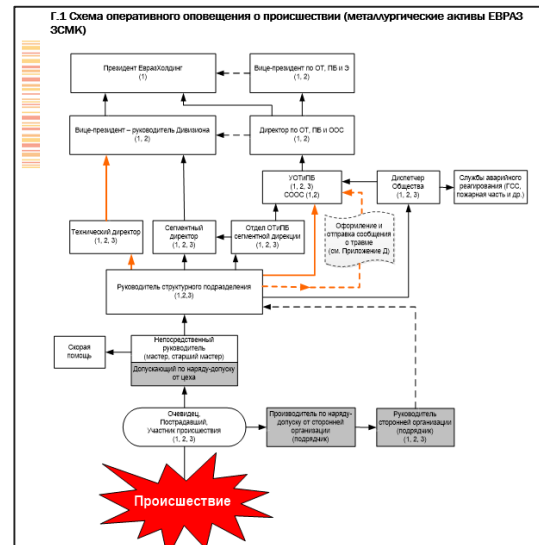


Стало:

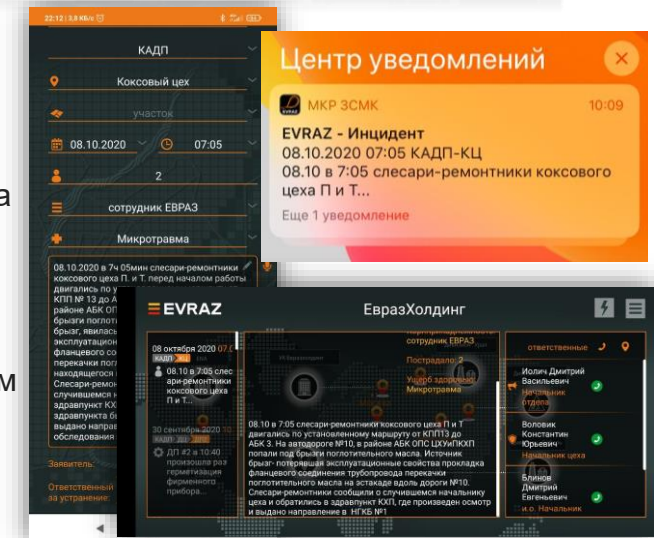
- ❑ >800 показателей
- ❑ Пользовательская настройка набора показателей
- ❑ Созданы «Кубы данных» – которые консолидируют информацию с систем ДС (пилот на производстве)




- ❑ Фиксацией происшествий занимается только служба ОТИПБ в сегментах
- ❑ ~4 часа собирается информация для ввода сообщения
- ❑ ~20 минут занимает ввод информации в систему
- ❑ До руководителей доходит адаптированная информация





- ❑ Фиксацией происшествий занимаются в том числе ответственные в цехе
- ❑ Отдельное приложение для ввода инцидентов
- ❑ ~5 минут занимает ввод сообщения
- ❑ Интегрируется с HSE-инспектором
- ❑ Доступны видео-камеры из вне корпоративной сети





Основной функционал приложения


 Просмотр производственных показателей и добавление новых показателей в дашборды

 Просмотр происшествий произошедших на предприятии

 Производственные камеры с возможностью онлайн просмотра

 Включено отображение производственных простоев

 Появилась возможность формирования «гибких справок» из «избранных» показателей

 Лента «Событий» с главными событиями произошедшими на комбинате


Дополнительный функционал приложения


 Добавлены производственные справки

 Выбор периода отображение показателей


 Поиск показателей

 Обучающие ролики по всему функционалу приложения


 Реализована возможность работы приложения в офлайн режиме

 Добавлена возможность подписываться на интересующие пользователя уведомления (происшествия, простои, лента событий)

 Ввод происшествий через мобильное приложение

 Появилась возможность создавать свой набор показателей и делится им, а также загружать набор показателей других пользователей

 Вызов ответственного по телефону с приложения

 После обновление приложения пользователю показывается список основных обновлений нового релиза

 Добавлены первые онлайн показатели



Все это мы добились благодаря работе в команде – дизайн сессии, еженедельные итерации, организация команд в каждом сегменте и тп. 

Благодаря командной работе:

- Разработано и добавлено ~ 43 производственных подразделения
- Включено более 800 ключевых показателей
- Добавлена 351 онлайн камера
- Более 200 ежедневно активных пользователей и их количество постоянно растёт
- Более 30 новых идей было сгенерировано и взято в проработку в ходе последней дизайн-сессии



Демонстрация работы приложения





Приложение

Лента событий

- 06.07.2021 13:55
ДП№2 с 13:00 заварка трещины воздухогревателя №8. Снизили давление под колошником Р=1,2. Прогноз ориентировочно до 17:00.
- 06.07.2021 13:50
Мелкосортный цех-1. с 11:20 настройка профиля (технологи) простой продолжается.
- 06.07.2021 08:01
В 7:45 на МНЛЗ закончили серию на 8 плавке (планировали 10) из за отставания от контактного графика (мелкие технологические простои).
- 06.07.2021 02:25
В районе 2 часов на кислородном блоке №6 начал падать уровень жидкости в верхней колонне (предположительно неисправность клапана). Блок готовят к остановке с последующим ремонтом. С остановкой блока потерям порядка 10 тонн м3 азота и 22 тонн м3 кислорода. На данный момент эти потери компенсируются компанией Air Liquide из

ЕвразХолдинг. Дивизион Сибирь

КУЗБАСС

Коксоагломерационное производство: 26
Сталеплавильное производство: 11
Прокатное производство: 9

Рельсовое производство: 1
Логистика: 1
Горнорудные активы: 14
Дирекция по энергетике: 9
Дирекция по ремонтам: 1

09.09.21

т. 71693
61376
77416
от бюджет... -5123

Чугун ДЦ

т. 125761
Факт 125761
План 131278
Бюджет 143431
от бюджет... -11670

Конвертерная сталь, т.

Факт 148612

ЕВТДА ЗСМК 06.2021

Факт 0
План 6093
Бюджет 1014

ЕВТДА ЕАР 06.2021

Факт 0
План 2627
Бюджет 206

ИТРАС

2.4
1.7
1.1
1.15
1.07
0

ЕвразХолдинг. Дивизион Сибирь

основное качество производство экономика нзе остатки избранное КПЭ простои **ТЕХ ДРАЙВЕР** ЦТ

Производство ККЦ-1

19.08.21

5914 4512 8290

10434

7332

4230

01.08 04.08 07.08 10.08 13.08 16.08 19.08

Факт НИТ От бюдж От плана

126477 -31033 / 1410

Производство ККЦ-2

19.08.21

9975 9856 11895

14268

10334

6400

01.08 04.08 07.08 10.08 13.08 16.08 19.08

Факт НИТ от бюджета от плана

206912 -19093 / 244

Отгрузка МНЛЗ

19.08.21

1949 4700

5145

2450

-245

01.08 04.08 07.08 10.08 13.08 16.08 19.08

Факт НИТ от бюджета от плана

19375 19375 / -4225

Отгрузка МНЛС

19.08.21

5280 5800

7304.9

3478.5

-347.9

01.08 04.08 07.08 10.08 13.08 16.08 19.08

Факт НИТ от бюджета от плана

104447 104447 / -4753

ЕвразХолдинг. Дивизион Сибирь

ПОКАЗАТЕЛИ СПРАВКИ ВИДЕОКАМЕРЫ ПРОСТОИ

Показатель	Факт	План	Бюджет	от бюджета	от плана
РБЦ отгрузка	15.0	15.0	14.0	1.0	0.0
РБЦ горячий прокат	20.0	19.0	14.0	6.0	1.0
Производство ЭСПЦ, т.	20.0	20.0	14.0	6.0	0.0
Рельсы Р-65, т	20.0	18.0	14.0	6.0	2.0
Прокат, т.	64171.0	59034.0	72417.0	-8246.0	5137.0
СПрЦтовар сутки (тн)	4388.0	4394.0	4598.8	-210.8	-6.0
Расход кокса по ДЦ	406.0	397.8	418.2	-12.2	8.2
Кокс т.	55065.0	54626.0	55162.0	-97.0	439.0
Агломерат, т.	140894.0	147632.0	146228.0	-5334.0	-6738.0
Чугун, т.т	17320.0	18260.0	4905.0	12415.0	-940.0

Сибирь. КАДП

14 июля 2021 15:00

Корппринадлежность: сотрудник ЕВРАЗ

Ущерб имуществу: Без потерь производства

Пострадало: 1

Ущерб экологии: Без ущерба

Ущерб здоровью: Микротравма

ответственные: Козинов Владимир Валерьевич, Начальник цеха

14.07.2021 г. В 14:55 аппаратчик М. при выполнении обхода оборудования ОПС ЦХУиПКХП обнаружил течь смолы из-под гайки гильзы сальника насоса № 3. При протяжке соединения

Сибирь. КАДП

ПРОДОЛЖАЮЩИЕСЯ ЗАВЕРШЕННЫЕ

КАДП УОЦ УПРИОЗ

109252: КХП УОЦ. ЦЕНТРИФУГА ФВШ-1000С ПОЗ.113-04

Продолжительность простоя: 423:20

Время простоя ОМА (с потерей продукции): 423:20

Предварительная причина простоя: Центрифуга 113-04 остановлена по причине износа ремней (замена) От/ч!!!

Виновники простоя: Механики

Причина 1 уровня: Внеплановый по ТОиР

Сибирь. КАДП

ЕвразХолдинг Сибирь КАДП

- УОФ, отметка +3
- Механическая мастерская КХП(правая)
- Весы №2, ВК-2, нижняя камера
- Весы №50, ВК-1
- УОЦ отм.12 ПРМ перегрузочной станции ПС-8
- Малая автостоянка КХП (въезд)
- Лаборатория ОПС
- Весы №2, ВК-5, мачта 1,5м, левая
- Большая стоянка КХП (въезд)
- Большая стоянка КХП (правая сторона 1)
- Большая стоянка КХП (центральный проезд 1)

Выберите видеокамеру в списке, чтобы начать просмотр

Power BI

ЕВРАЗ Основные показатели

Поток	FTT цель	FTT факт	Δ, тыс. руб.
ККЦ2 - ССЦ	100,00%	98,88%	132,76
ККЦ1 - ОЦ - ССЦ	100,00%	74,00%	136,35
ККЦ2 - ОЦ - ССЦ	100,00%	92,17%	1 461,14
ККЦ1 - ОЦ - МС1	100,00%	95,55%	132,76
ККЦ1 - ОЦ - МС2	100,00%	85,99%	132,76
ККЦ2 - ОЦ - МС2	100,00%	76,29%	132,76
ККЦ1 - ОЦ - ПС	100,00%	89,85%	132,76
ККЦ2 - ОЦ - ПС	100,00%	71,55%	132,76
ЭСЦЦ - РВЦ	100,00%	95,55%	132,76

Цех:

- ККЦ1
- ККЦ2
- ОЦ
- МС1
- МС2
- ПС
- ССЦ
- ЭСЦЦ
- РВЦ

Microsoft Power BI